

دور اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الاعمال في تعزيز منظومة الابتكار الرقمي في الجزائر

مداخلة ضمن فعاليات :الملتقى الدولي الهجين الموسوم بعنوان: "ريادة الأعمال والابتكار الرقمي: فرص وتحديات "يوم 08 ديسمبر 2025

المحور الرابع: ركائز النهوض بالمؤسسات الناشئة في ظل التحولات الرقمية الحديثة

د.هنتور حليمة أستاذ محاضر ب جامعة 20 أوت 1955 البريد الإلكتروني: h.hantour@univ-skikda.dz

Abstract:

This study aims to shed light on the role of The National Coordination Committee For Innovation Follow Up And University Entrepreneurs in promoting the digital innovation ecosystem in Algeria, As one of the mechanisms established to support and accompany the innovative ideas of students and researchers to embody them in new projects and emerging institutions to support innovation in universities and research centers in particular; and in Algeria in general

In order to address this issue, This research paper used the descriptive analytic method, through which we will try to determine the concept and contributions of this committee in supporting innovation in Algeria.

The study concluded that the committee acts as a bridge between research laboratories and the economic market, supporting students and researchers in transforming their innovative ideas into startups or protected patents. Thanks to supportive legal frameworks, such as Decree 1275, the committee has successfully created a comprehensive innovation environment encompassing more than 118 business incubators and technology support centers, making Algerian universities a fertile ground for entrepreneurship and technological development.

Key word:

Innovations, The National Coordination Committee For Innovation Follow Up And University Entrepreneurship

ملخص:

تهدف هذه الدراسة الى تسليط الضوء على دور اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الاعمال في تعزيز منظومة الابتكار الرقمي في الجزائر ، باعتبارها احدى الآليات التي أنشئت بهدف دعم ومرافقة الأفكار المبتكرة للطلبة والباحثين لتجسيدها في مشاريع جديدة ومؤسسات ناشئة لدعم الابتكار في للجامعات ومراكز البحث خاصة ؛و في الجزائر عامة.

ولمعالجة هذا الموضوع استخدمت هذه الورقة البحثية المنهج الوصفي التحليلي، الذي سنحاول من خلاله تحديد دور

توصلت الدراسة الى ان اللجنة تعمل كجسر يربط بين المخابر البحثية والسوق الاقتصادية، من خلال مرافقة الطلبة والباحثين لتحويل أفكارهم الإبداعية إلى مؤسسات ناشئة (Startups) أو براءات اختراع محمية. وبفضل الأطر القانونية المحفزة، مثل القرار 1275، نجحت اللجنة في خلق بيئة ابتكارية متكاملة تضم أكثر من 118 حاضنة أعمال ومركزاً لدعم التكنولوجيا، مما جعل من الجامعة الجزائرية بيئة خصبة لريادة الأعمال والتطور التكنولوجي.

الكلمات المفتاحية:

الابتكار، اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الاعمال.

مقدمة:

تُعد الجامعة اليوم القلب النابض لـ اقتصاد المعرفة في الجزائر، حيث انتقلت من دورها التقليدي في التدريس والبحث الأكاديمي إلى دور " الجامعة من الجيل الرابع " التي تصنع الثروة وتساهم مباشرة في التنمية الاقتصادية. ويقوم هذا التحول على ركيزتين أساسيتين وهما الابتكار كخيار استراتيجي والطالب كصانع للأعمال.

ومن أجل هذا الهدف تم تسخير اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الأعمال الجامعية (CNCSIIU) كالية للتحول الاستراتيجي في قطاع التعليم العالي بالجزائر، حيث تجسد الرؤية الجديدة للجامعة كمحرك اقتصادي أساسي. في ظل التوجه نحو اقتصاد المعرفة، لم يعد الابتكار مجرد خيار أكاديمي، بل أصبح ضرورة حتمية لتعزيز السيادة الوطنية وخلق الثروة.

حيث تعمل اللجنة كجسر يربط بين المخابر البحثية والسوق الاقتصادية، من خلال مرافقة الطلبة والباحثين لتحويل أفكارهم الإبداعية إلى مؤسسات ناشئة (Startups) أو براءات اختراع محمية. وبفضل الأطر القانونية المحفزة، مثل القرار 1275، نجحت اللجنة في خلق بيئة ابتكارية متكاملة تضم أكثر من 118 حاضنة أعمال ومركزاً لدعم التكنولوجيا، مما جعل من الجامعة الجزائرية بيئة خصبة لريادة الأعمال والتطور التكنولوجي.

وعلى ضوء هذا الطرح نضع الاشكالية التي مفادها:

ماهي اهم اسهامات اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الاعمال في تعزيز

منظومة الابتكار الرقمي في الجزائر؟

ومن اجل الاجابة على هذه الاشكالية قمنا باستخدام المنهج الوصفي التحلي في العريف

باللجنة وتحليل مجموعة من النشاطات والمهام التي تقوم بها واهم النتائج المتوصل اليها.

حيث جاءت هذه الورقة البحثية مقسمة الى محورين اساسيين:

المحور الاول نتناول فيه مفهوم ونشأة اللجنة

و المحور الثاني نخصه لاسهامات اللجنة في تعزيز منظومة الابتكار واهم النتائج التي حققتها.

1- مفهوم ونشأة اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الاعمال:

1-1 تعريف ونشأة الهيئة:

هيئة استشارية و وتنسيقية تنظيمية تابعة لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي .تهدف اللجنة

إلى الإشراف على منظومة الابتكار ولمقاولاتية داخل الجامعات الجزائرية ومتابعة أداء الحاضنات

الجامعية لضمان جودة مخرجاتها¹.نشأت بموجب القرار رقم 1244 المؤرخ بتاريخ 25 سبتمبر

سنة 2022.

وهي مجموعة من الاعضاء والخبراء في مجال المقاولتية والبحث العلمي والتطوير

التكنولوجي؛ موضوعة تحت وصاية السيد وزير التعليم العالي والبحث العلمي، والتي يتراسها

(1)- المادة رقم 1 من قرار رقم 1244 المؤرخ بـ 25 سبتمبر 2022

الأستاذ "مير أحمد" ممثلاً عن وزير التعليم العالي والبحث العلمي² ، تم تعيينهم بموجب القرار 1244 وإضافة مجموعة منهم بموجب القرار رقم 1410 المؤرخ بتاريخ 01 ديسمبر سنة 2022 والتمتم للقرار 1244.

1-2 شعار الهيئة:

الرمز أو الاختصار الرسمي للجنة الوطنية للتنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الأعمال الجامعية هما الموضح في الشكل رقم (1)، وهو:

- **CNCSIU**: وهو اختصار ل (Commission Nationale de Coordination et de Suivi de l'Innovation et des Incubateurs Universitaires).
- **NCCFIUE** أو (The National Coordination Committee For Innovation Follow Up And University Entrepreneurship).

الشكل (1): الوسم الرسمي للهيئة



المصدر: الصفحة الرسمية للهيئة على موقع فيسبوك اللجنة الوطنية للتنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات

الأعمال الجامعية

(2)- المادة رقم 3 من نفس القرار

1-3 عناوين الالكترونية للهيئة:

تعتمد اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الأعمال الجامعية (CNCSIU) بشكل أساسي على المنصات الرقمية ومواقع التواصل الاجتماعي للتفاعل

مع الطلبة والباحثين، وإليك روابط التواجد الرقمي الرسمي لها في عام 2026:

• [الصفحة الرسمية على فيسبوك: اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات](#)

[الأعمال الجامعية](#)) وهي المنصة الأكثر نشاطاً لنشر التوجيهات والقرارات اليومية.

• [القناة الرسمية على يوتيوب: اللجنة الوطنية لمتابعة الابتكار وريادة الأعمال](#)) تُستخدم

لنشر الورش التدريبية والتظاهرات العلمية.

• [المنصات الرقمية التابعة: تُشرف اللجنة على متابعة المشاريع عبر منصة "استبصار "](#)

(Istibsar) التابعة لوزارة التعليم العالي، والمخصصة لرقمنة ومتابعة مشاريع الطلبة

المبتكرة.

• [البريد الإلكتروني الرسمي للتواصل a.mir@mesrs.dz](mailto:a.mir@mesrs.dz) خاص برئيس اللجنة

البروفيسور أحمد مير.

كما يمكن اجد أخبار اللجنة وأنشطتها أيضاً عبر المواقع الإلكترونية الرسمية للجامعات

الجزائرية المختلفة، حيث تخصص كل جامعة فضاءً رقمياً لحاضناتها بالتنسيق مع اللجنة

الوطنية.

1-4 المهام الاساسية للهيئة

يمكن حصر المهام والمسؤوليات الرئيسة لهذه الهيئة في النقاط التالية:³

• **الإشراف والمتابعة:** مراقبة عمل حاضنات الأعمال الجامعية ومراكز تطوير المقاولاتية

للتأكد من مرافقة الطلبة حاملي المشاريع المبتكرة بفعالية من خلال:

✓ تقييم عمل حاضنات الأعمال ورفع تقاريرها للسيد وزير التعليم العالي والبحث

العلمي؛

✓ الإشراف على ربط الواجهات التابعة للمؤسسات الجامعية والبحثية مع المحيط

الاقتصادي والاجتماعي

• **التنسيق الوزاري:** تعمل كحلقة وصل بين وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وبين

المؤسسات الجامعية، كما تتسق مع وزارات أخرى مثل وزارة اقتصاد المعرفة والمؤسسات

الناشئة.

• **دعم المشاريع الناشئة:** تنفيذ القرارات الوزارية (مثل القرار 1275) الذي يسمح للطلبة

بالحصول على شهادة جامعية مقابل إنشاء مؤسسة ناشئة أو براءة اختراع، من خلال:

✓ العمل على بناء سياسة قطاعية لترقية الابتكار والتحويل التكنولوجي؛

✓ توفير البيئة الملائمة للطلبة الجامعيين المبتكرين لوضع ابتكاراتهم حيز التطبيق

والإنجاز؛

³-(المادة رقم 2 من قرار رقم 1244 المؤرخ بـ 25 سبتمبر 2022.

✓ تحقيق مبتغى الدولة لإعطاء الحوافز اللازمة للشباب الجامعي حاملي المشاريع لإنجاز مشاريعهم؛

✓ المساهمة في إنشاء حاضنات الأعمال على مستوى المؤسسات الجامعية وتنشيط دورها؛

✓ وضع روابط تنظيمية وتقنية بين وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ووزارة اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات الصغيرة خاصة فيما يتعلق بالمشاريع المبتكرة للطلبة الجامعيين الحاصلين على وسم "لابل"؛

✓ خلق روابط بين آليات الدعم العمومية الصندوق الجزائري لتمويل المؤسسات الناشئة والوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية التي من شأنها تسهيل تمويل المشاريع المبتكرة للطلبة الجامعيين.

• **التعاون الدولي:** تنظيم فعاليات لتعزيز الشراكات الدولية في مجالات الابتكار، مثل الشراكة الجزائرية الإيطالية.

• **التكوين والتوجيه:** تقديم توجيهات لرفع كفاءة مسيري الحاضنات وتدريب الطلبة على الجوانب القانونية والتقنية لإنشاء المؤسسات .

2-اسهامات اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الاعمال

2-1 الاليات التي تستخدمها الهيئة لدعم البيئة الابتكارية:

تقوم اللجنة الوطنية (CNCSIU) بدعم البيئة الابتكارية في الجامعات الجزائرية من خلال استراتيجية تعتمد على أربعة ركائز أساسية:

1. الإطار القانوني والتحفيزي (شهادة-مؤسسة ناشئة)

يستند الإطار القانوني والتحفيزي لدعم الابتكار في الجزائر بشكل أساسي على القرار الوزاري رقم 1275) المعروف بآلية "شهادة-مؤسسة ناشئة/براءة اختراع"، والذي أحدث ثورة في مفهوم التخرج الجامعي⁴.

أ- الإطار القانوني: حيث تُشرف اللجنة على تنفيذ القرار الوزاري 1275، الذي غير نمط التخرج من نمط (الليسانس، الماستر، أو المهندس) الى مناقشة مشروع ابتكاري بدلاً من مذكرة تخرج كلاسيكية، بهدف إنشاء مؤسسة ناشئة أو إيداع براءة اختراع وتُمنح للطالب "شهادة جامعية" مزدوجة تعترف بكفاءته العلمية وقدرته المقاولاتية، فهذا القرار يُعد المحرك الأساسي للابتكار في الجزائر⁵.

⁴ - حياة بوردوسن، ا.د محمود قرزيزا: "لقرار الوزاري رقم 1275 شهادة مؤسسة ناشئة شهادة براءة اختراع ودوره في تعزيز قيم المواطنة لدى الطالب الجامعي - دراسة ميدانية على عينة طلبة ماسية جامعة عباس لغرور خنشلة-"، عجلة الرسالة للدراسات والبحوث الإنسانية، المجلد: 08 / العدد : 01 / أفريل 2023، صص441-458.

⁵ - محمد سمير طعيبة: "تنمية المقاولاتية في الوسط الجامعي كآلية لتنمين نتائج البحث العلمي في الجزائر في اطار القرار الوزاري 1275"، مجلة ادارة الاعمال والدراسات الاقتصادية، المجلد(9)، العدد(2)، ص:011-044، 2024، ص30.

ب- الاطار التحفيزي: في هذا الاطار تم استخدام نوعان من التحفيزات والمتمثلة في :

✓ التحفيزات المالية والتمويلية: وهي تحفيزات تقدم لأصحاب المشاريع عبارة عن

دعم مالي المتمثلة في⁶:

• صندوق تمويل المؤسسات الناشئة (ASF) يوفر تمويلاً مباشراً للمشاريع التي تحصل

على علامة (Label) مؤسسة ناشئة"، وتصل نسبة تمويل الصندوق في بعض المراحل

إلى مبالغ ضخمة لدعم النمو والتوسع؛

• و الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات (ANADE).

✓ التحفيزات الجبائية (الضريبية)

• إعفاءات ضريبية: تستفيد المؤسسات الناشئة الحاصلة على العلامة من إعفاءات من

الضريبة على أرباح الشركات (IBS) والرسم على القيمة المضافة (TVA) لفترات تصل

إلى 4 سنوات قابلة للتجديد، مما يقلل الأعباء المالية في بداية النشاط⁷.

2- المرافقة والحماية القانونية

• مجانية إيداع براءات الاختراع: بموجب اتفاقيات بين وزارة التعليم العالي والمعهد الوطني

للملكية الصناعية (INAPI) ، يُعفى الطلبة المبتكرون من تكاليف إيداع براءات الاختراع

لحماية أفكارهم⁸.

⁶- سمية لرقط، " تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر - رؤية تقييمية- " مجلة الدراسات القانونية والاقتصادية، المجلد: 6 العدد: 2 ص- ص: 482-500، 2023، ص 494.

⁷- "صفاء زايدي، سعاد قوقي: "الإعفاءات الضريبية للمؤسسات الناشئة - دراسة تحليلية للتجربة الجزائرية -" مجلة الأصيل للبحوث الاقتصادية والإدارية، المجلد : 6/ العدد 2 / أكتوبر 2022، ص ص 165-184.

نظام "طالب-مقاول": يوفر هذا النظام مرونة زمنية للطالب، حيث يسمح له بتخصيص جزء من وقته الدراسي لتطوير مشروعه داخل الحاضنة، مع احتساب ذلك كجزء من مساره التكويني.

حيث يتيح للطالب تحويل مشروع تخرجه من مجرد بحث نظري إلى مؤسسة ناشئة (Startup) أو براءة اختراع (Patent)، مما يمنحه صفة "طالب مقاول" ويؤهله لدخول سوق العمل كصاحب مشروع وليس كباحث عن وظيفة.

2. المرافقة الميدانية عبر الحاضنات

تدعم اللجنة شبكة واسعة من الحاضنات الجامعية ومراكز تطوير المقاولاتية (CDE) من خلال:

• توفير فضاءات العمل: تهيئة مساحات عمل مشتركة ومخابر تصنيع (FabLabs) داخل الجامعات.

• التدريب المتخصص: تنظيم ورشات عمل حول دراسات الجدوى، مخططات

الأعمال (Business Model Canvas)، وكيفية تسويق المنتجات الابتكارية.

⁽⁸⁾ - ط. د موسى شرماط، رشيد بوكساني، أمينة مزيان: " دور حاضنات الأعمال الجامعية في تثمين نتائج البحث العلمي في الجزائر على ضوء تجارب دولية"، مجلة السياسة العالمية المجلد 8 - العدد صص 562-582، سنة 2024 ص 575.

3- الربط مع النظام البيئي الاقتصادي

تعمل اللجنة كجسر يربط المبتكرين بالجهات الداعمة من خلال:

- **الحصول على العلامة (Label):** مرافقة المشاريع للحصول على علامة "مشروع مبتكر" من وزارة اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة، مما يفتح الأبواب للاستفادة من صندوق تمويل المؤسسات الناشئة (ASF).
- **التشبيك:** تنظيم تظاهرات مثل "أيام المقاولاتية" لربط الطلبة بالمستثمرين ورجال الأعمال لعرض نماذجهم الأولية (Prototypes).

4-تنظيمات لرفع التحدي واهم مثال على ذلك تحدي "Protomarket" الذي أطلقته اللجنة الوطنية للتنسيقية (CNCSIU) في أكتوبر 2025، يُعد من أهم المحطات الفاصلة في مسار الابتكار الجامعي، ويهدف إلى نقل المشاريع من مرحلة "الفكرة" إلى مرحلة "المنتج القابل للتسويق"؛ الذي استهدف التحدي الطلبة والباحثين الذين نجحوا في الحصول على وسم (Label) "مشروع مبتكر" ضمن إطار القرار الوزاري 1275، والذين يمتلكون بالفعل نموذجاً أولياً (Prototype) لمشاريعهم.

بحيث يهدف هذا التحدي الى:

- **تجسيد النماذج الأولية:** مساعدة الطلبة على تحويل رسوماتهم ونماذجهم المخبرية إلى منتجات نهائية ذات معايير تقنية وتجارية.

• **تقييم القيمة السوقية:** إخضاع المشاريع لتقييم من طرف خبراء اقتصاديين ومستثمرين لتحديد مدى قابليتها للنجاح في السوق الحقيقي.

• **الحصول على التمويل:** منح المشاريع المتميزة الأولوية في الحصول على دعم مالي من صندوق المؤسسات الناشئة (ASF) أو من خلال الشراكات مع القطاع الاقتصادي.

5- الرقمنة والمتابعة المستمرة

عبر منصة "استبصار"، تقوم اللجنة بمتابعة دورة حياة كل مشروع ابتكاري في الجامعات لحظة بلحظة، مما يضمن التدخل السريع لحل العقبات البيروقراطية أو التقنية التي قد تواجه الطلبة المبتكرين.

2-2 اهم النتائج المحققة من طرف اللجنة التنسيقية في اطار دعم البيئة الابتكارية في الجزائر

حقق عمل اللجنة الوطنية التنسيقية لمتابعة الابتكار وحاضنات الأعمال الجامعية (CNCSIIU) نتائج هامة، تأتي هذه الإنجازات كنتيجة مباشرة للنشاطات المكثفة للجنة في الفترة 2025-2026 أبرزها⁹:

• **تحويل المشاريع إلى شركات:** تمكن عدد كبير من الطلبة من مناقشة مذكرات التخرج في شكل مشاريع مبتكرة، مما أهلهم للحصول على علامة "مؤسسة ناشئة" ودخول عالم ريادة

⁹- احصائيات مقدمة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي)- الاطلاع بتاريخ(2025-10-10) على الموقع: <https://www.mesrs.dz/index.php/agregats-ar-2024-2025-2/>

الأعمال بدعم حكومي؛ ولعل أهم مثال على ذلك مؤسسة "VOLS" التي تمكنت في ديسمبر 2025، من جذب استثمار قياسي بقيمة 5 ملايين دولار (حوالي 600 مليون دينار جزائري) من اتحاد مستثمرين خواص.

- ارتفاع طلبات براءات الاختراع: أكثر من 1900 طلب حيث شهد عام 2025 ارتفاعاً في طلبات براءات الاختراع بنسبة 20% مقارنة بالسنوات السابقة، مما يعكس زيادة الوعي بأهمية الملكية الفكرية وحماية الأفكار.

الإنجازات التنظيمية والتدريبية

- المرتبة الأولى إفريقياً وعربياً: أصبحت الجزائر في المرتبة الأولى عربياً وإفريقياً من حيث عدد الحاضنات الجامعية، بوجود 118 حاضنة أعمال جامعية فعالة.
- توسيع شبكة الخبراء: أصدرت اللجنة قراراً بتوسيع عدد أعضائها وخبرائها لضمان مرافقة متخصصة وشاملة لمشاريع الطلبة في مختلف التخصصات¹⁰.
- قصص نجاح ملهمة: بروز قصص نجاح لرواد أعمال جامعيين، مثل رائدة الأعمال لعروبي بخته حنان في مجال صناعة الألبسة، مما يعزز الثقة في النموذج الابتكاري الجامعي.

كما تمكنت من :

✓ إنشاء 78 مركزاً لريادة الأعمال داخل الجامعات؛

⁽¹⁰⁾- القرار رقم 1410 المؤرخ بتاريخ 01 ديسمبر سنة 2022 والمتمم للقرار 1244

✓ توقيع 87 اتفاقية بين الجامعات والوكالة الوطنية للمساعدة في التوظيف

(ANSEJ) لإنشاء مركز لريادة الأعمال؛

✓ استفاد 58,705 طالباً من الدورات التدريبية والجلسات الإعلامية في مراكز ريادة

الأعمال منذ إنشائها؛

✓ تسجيل 7,295 طالباً لدى الوكالة الوطنية للمساعدة في التوظيف (ANSEJ)

✓ أنشأ 1,614 طالباً مشاريعهم الصغيرة الخاصة؛

✓ استفاد 32% من رواد الأعمال الجامعيين من برنامج الوكالة الوطنية للمساعدة في

التوظيف (ANSEJ).

وتهدف اللجنة إلى الوصول إلى 20 ألف شركة ناشئة بحلول عام 2029، مؤكدة أن هذه

النتائج المبكرة هي حجر الزاوية لتحقيق هذا الهدف.

الخاتمة:

في الختام، يُمثل المشهد الحالي للابتكار في الجزائر، بقيادة اللجنة الوطنية للتنسيقية

(CNCSIU)، نموذجاً طموحاً وناجحاً لتحويل المعرفة الأكاديمية إلى قيمة اقتصادية

ملموسة.

حيث تجاوزت جهود اللجنة مرحلة التنظير لتصل إلى التجسيد الميداني، ويتلخص الأثر

الإيجابي لمنظومة الابتكار في النقاط التالية:

1. بناء جيل جديد من رواد الأعمال :توفر آليات مثل القرار 1275 فرصاً غير مسبقة للطلبة، حيث أصبح هدف التخرج مرتبطاً بإنشاء شركة ناشئة، مما يغذي الاقتصاد الوطني بكفاءات مقاولاتية مدربة.

2. خلق بيئة حاضنة متكاملة :من خلال تفعيل 118 حاضنة جامعية وتدشين "الشبابيك الموحدة"، تم بناء نظام بيئي متكامل يضمن المرافقة من الفكرة (Idea) إلى التمويل والتسويق.(Market)

3. إثبات الجدوى الاقتصادية :قصص نجاح بارزة مثل مؤسسة VOLZ التي حققت أول عملية تخارج استثماري ناجحة، تثبت قدرة المؤسسات الناشئة الجزائرية على المنافسة وجذب الاستثمار الأجنبي.

بهذه الرؤية، تضع الجزائر نفسها على خريطة الابتكار الإقليمية، مؤكدة أن الجامعة ليست مجرد مكان لتخريج الكفاءات فحسب، بل هي محرك حيوي لتأسيس بيئة تساعد على الابتكار ومستقبل الاقتصاد المبني على المعرفة.

❖ التوصيات:

1) على الوزارة الوصية التنسيق مع وزارة التربية والتعليم وعمل أكثر عمقا من خلال بناء الروح المقاولية والابتكارية منذ نعومة الاضافر، وتعزيز التوجه نحو تحويل جميع المناهج التعليمية التقليدية بمختلف مستوياتها وتخصصاتها إلى مناهج تفاعلية جذابة ومبتكرة تحفز على الابتكار؛

- (2) على الجهات المعنية بدعم البنى التحتية الداعمة للابتكار مثل توفير مختلف التقنيات والأجهزة التي تسهل من عملية التوجه نحو الابتكار الرقمي عبر هذه المنصة مثل المعامل الافتراضية؛
- (3) زيادة معدلات الانفاق على التعليم بمختلف مستوياته، وتخصيص جزء منها لاقتناء وتوفير مختلف متطلبات المستحدثات التكنولوجية؛
- (4) توفير وزيادة سرعة تدفق الانترنت، لأجل تسهيل على المعلم انشاء محتوى تعليمي تفاعلي يتوافق والتطورات الحالية.

قائمة المراجع:

- (1) حياة بوردوسن، ا.د محمود قرزينا: "لقرار الوزاري رقم 127 5 شهادة مؤسسة ناشئة شهادة براءة اختراع ودوره في تعزيز قيم المواطنة لدى الطالب الجامعي - دراسة ميدانية على عينة طلبة ماسة جامعة عباس لغرور خنشلة-"، عجلة الرسالة للدراسات والبحوث الإنسانية، المجلد: 08 / العدد : 01 / أبريل 2023، صص 441-458.
- (2) محمد سمير طعيبة: "تنمية المقاولاتية في الوسط الجامعي كآلية لتثمين نتائج البحث العلمي في الجزائر في اطار القرار الوزاري 1275"، مجلة ادارة الاعمال والدراسات الاقتصادية، المجلد(9)، العدد(2)، 2024، ص: 011-044.

(3) سمية لرقط: " تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر - رؤية تقييمية - " مجلة الدراسات

القانونية والاقتصادية، المجلد: 6 العدد: 2 ص- ص: 482-500، 2023، ص 494.

(4) "صفاء زايدي، سعاد قوقي: "الإعفاءات الضريبية للمؤسسات الناشئة - دراسة تحليلية

للتجربة الجزائرية - " مجلة الأصيل للبحوث الاقتصادية والإدارية، المجلد : 6 / العدد 2 /

أكتوبر 2022، ص ص 165-184.

(5) ط. د موسى شرماط، رشيد بوكساني، أمينة مزيان: " دور حاضنات الأعمال الجامعية في

تثمين نتائج البحث العلمي في الجزائر على ضوء تجارب دولية، مجلة السياسة العالمية

المجلد 8 - العدد -صص 562-582، سنة 2024 .

(6) احصائيات مقدمة من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي)- الاطلاع بتاريخ(10-

10-2025) على الموقع: <https://www.mesrs.dz/index.php/agregats-ar->

[2/2024-2025](#)

(7) المادة رقم 1 من قرار رقم 1244 المؤرخ بـ 25 سبتمبر 2022

(8) المادة رقم 3 القرار من قرار رقم 1244 المؤرخ بـ 25 سبتمبر 2022

(9) المادة رقم 2 من قرار رقم 1244 المؤرخ بـ 25 سبتمبر 2022.

(10) القرار رقم 1410 المؤرخ بتاريخ 01 ديسمبر سنة 2022 والمتمم للقرار 1244